

صاحب السمو كرم متفوقيه التطبيقية



رئيس التحرير
د. علي فهد المصنف

مدير التحرير
فاطمة ناصر العازمي

نائب مدير التحرير

شيخة العازمي

سكرتير التحرير

عفاف حسين

أسرة التحرير
عباس لاري
أبرار العلي
أسماء الرويلي
ساره دشتي

التصوير
مدحت نجيب

التصميم والإخراج
عادل غلوم

التصحيح اللغوي
يوسف صبري

هواتف المجلة

مباشر: 22560925 فاكس: 22523760
المراسلات: الكويت ص ب 23176 الصفاة.
الرمز البريدي: 13092

media_paaet@paaet.edu.kw

prmo_hnj@paaet.edu.kw

futuremakers.m@gmail.com

@FuturemakersM

المقالات التي تنشرها «صناع المستقبل»
تعبّر عن وجهة نظر كتاب المقالات ولا تعكس
بالضرورة آراء المجلة ومواقفها

إعلامية شهرية يصدرها مكتب العلاقات العامة والإعلام - الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب

2



صاحب السمو الأمير كرم
المتفوقين من خريجي كليات
ومعاهد "التطبيقي" للعام
الدراسي 2017/2018

20



«إدارة البحوث» في «التطبيقي»
نظمت معرض المصنوع والنشر
العلمي 2019

22



«التطبيقي» افتتحت
معرض الجمعيات العلمية الـ ٢٤

24

«التطبيقي» نظمت مؤتمر
«المرأة في مجال علم البيانات»



1 افتتاحية العدد السابع ..
التكريم السامي للمتفوقين
فرحة ورسالة عطاء

14 أخبار التطبيقي

19 إطلالة
فرحة التخرج .. بداية مشوار العطاء

26 نظرية الذكاءات واستخدامها في
التدريس

27 المؤتمر الدولي العربي للتطوع
في تونس كرم فنييس العجمي

29 المدرب الإيجابي

30 السيارات الكهربائية تقضي على التلوث ..
والتكلفة هاجس المستهلكين

35 تكريم المتفوقين .. نافذة على المستقبل

الافتتاحية

التكريم السامي للمتفوقين فرحة ورسالة عطاء

تفضل صاحب السمو الأمير الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح، حفظه الله ورعاده، وشمل برعايته وحضوره حفل تكريم المتفوقين من الطلاب والطالبات خريجي كليات ومعاهد الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب للعام الدراسي 2017-2018.

وبعد التكريم السامي لهذه الكوكبة من أبناء الهيئة المتميزين شرفاً كبيراً ليس للمكرمين فحسب وإنما لكافة أعضاء الهيئة بطلبتها وإداريتها وأساتذتها وجميع العاملين فيها، كما أن تكريم سموه للمتفوقين يعطي مؤشراً مهماً على أن القيادة السياسية في الدولة تولي اهتماماً كبيراً بالعلم والتعليم؛ ومن جانب آخر يلقي بمسئولية كبيرة على الطلبة في أن يكون تكريم سموه ورعايته لهم دافعاً وحافزاً لبذل الجهد والعرق في حياتهم العملية من أجل رفعة الكويت وتحقيق نهضتها الشاملة في جميع المجالات، حيث أنهم قد انتقلوا من مرحلة الأخذ إلى مرحلة العطاء للدولة التي قدمت لهم الكثير في سبيل تعليمهم وحصولهم على تلك الشهادات، وهذه مسئولية كبيرة يجب عليهم تحملها والعمل بها لخدمة وطنهم والارتقاء به، حيث أن بناء الدول يعتمد في المقام الأول على سواعد أبنائه وعلى العلم الذي حصلوه في مسيرتهم الدراسية، كما أن هذا التكريم من صاحب السمو الأمير يلقي بمسئولية عظيمة على إدارة الهيئة وأعضاء هيئة التدريس بتقديم المزيد من العطاء المتميز، وأن يكون هناك حرص شديد على استمرار جودة التعليم بما يخدم الكويت بالصورة المرجوة.

ولاشك في أن هذه المناسبة العزيزة، وتشرف الخريجين بالسلام على سموه سيشكل في نفوسهم ركيزة أساسية نحو مزيد من النجاح سواء في استكمال دراستهم أو في حياتهم العملية، خاصة وأن الهيئة تفتخر بما تقدمه سنوياً من رفد لسوق العمل الكويتي من الأبناء المخلصين الذين ساهموا ويساهمون بشكل فعال في سد جزء كبير من احتياجاته سواء من معلمين أو فنيين أو مهنين.

كما تمتد معاني هذا الاحتفال التكريمي لمتفوقي كليات ومعاهد الهيئة وتوسع فرحته ليشمل كل أب وكل أم وأسرة تحتفل بنجاح وتخرج أبنائها، فهذا الحفل التكريمي للخريجين بمثابة شهادة تقدير وعرفان لكل أسرة سهرت وكابدت واجتهدت في سبيل تفوق أبنائها، وإن مناسبة التخرج ليست فرحة عابرة أو فرحة غامرة بخروج الطلاب والطالبات من مقاعد الدراسة إلى الحياة العملية فقط، ولكنه حدث هام نسترجع فيه العيون التي سهرت وكان لديها إصرار وعزيمة على تحقيق التفوق من أجل رفعة الكويت.

وليعلم كل خريج وخريجة أن الكويت قد أعطتنا الكثير والكثير، وأن لها دين في أعناقنا أكبر من أن يرد، وأثقل من أن يسد إلا بمزيد من الجهد والاجتهاد من أجل عزها ورفعتها، فلنعمل جميعاً كل من موقعه لما فيه خير كويتنا الغالية، وبما يحقق رؤية صاحب السمو الأمير الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح، حفظه الله ورعاده، "رؤية 2035" لكويت جديدة، ومستقبل واعد للجميع.



في حفل أقيم على مسرح ديوان عام الهيئة الجديد بمنطقة الشويخ بحضور ولي العهد ورئيس الوزراء ورئيس مجلس الأمة وكبار المسؤولين وأهالي الخريجين

- صاحب السمو الأمير كرم المتفوقين من خريجي كليات ومعاهد "التطبيقي" للعام الدراسي 2017/2018

تحت رعاية وحضور صاحب السمو الأمير الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح، حفظه الله ورعاه، أقيم صباح يوم 25 مارس، حفل تكريم المتفوقين من خريجي كليات ومعاهد الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب للعام الدراسي 2017/2018، وذلك على مسرح ديوان عام الهيئة الجديد في منطقة الشويخ.

هذا ووصل موكب صاحب السمو إلى مكان الحفل، حيث استقبل سموه بكل حفاوة وترحيب من قبل وزير التربية ووزير التعليم العالي رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب د. حامد محمد العازمي ومدير عام الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب د. علي فهد المصنف وأعضاء هيئة التدريس.

وشهد حفل التخرج سمو ولي العهد الشيخ نواف الأحمد الجابر الصباح، حفظه الله، وسمو الشيخ جابر المبارك الحمد الصباح رئيس مجلس الوزراء ورئيس مجلس الأمة بالإنيابة عيسى أحمد الكندري وكبار المسؤولين بالدولة وجمع غفير من أهالي الطلبة الخريجين والمواطنين.

وبدأ الحفل بالسلام الوطني، ثم تلاوة آيات من القرآن الكريم بعدها ألقى وزير التربية ووزير التعليم العالي رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب كلمة بهذه المناسبة، فيما يلي نصها:

د. حامد العازمي: لا يبنى الوطن ولا تعلو رايات مجده إلا بسواعد بنيه من الشباب المتسلح بالعلم والإيمان والمتزود باتقان الخبرة وحسن التدريب



”حضرة صاحب السمو الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح أمير البلاد المفدى حفظه الله ورعاه،
سمو الشيخ نواف الأحمد الجابر الصباح ولي العهد حفظه الله ورعاه،
معالي السيد مرزوق الغانم رئيس مجلس الأمة الموقر
سمو الشيخ جابر مبارك الحمد الصباح رئيس مجلس الوزراء حفظه الله
أصحاب السمو والمعالي الشيوخ الموقرين ايها الحضور الكريم“
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته
يسرنا أن نشهد حفل تخريج كوكبة مباركة من أبنائنا وبناتنا من منسوبي كليات الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب ومعاهد، وأن نشاركهم فرحتهم الغامرة بهذا الإنجاز الجميل الذي نأمل أن يكون بإذن الله فاتحة خير وباكورة إسهامهم المرتقب في بناء وطننا الكريم إذ لا يبنى الوطن ولا تعلو رايات مجده إلا بسواعد بنيه من الشباب المتسلح بالعلم والإيمان والمتزود باتقان الخبرة وحسن التدريب، فالمعرفة النظرية الصرفة لا تؤتي أكلها ما لم تصقل بالممارسة العملية على أرض الواقع خارج قاعات الدرس والتدريب إذ أن ثمرة العلم العمل به،





بناء كويت جديدة سيعتمد بصورة كبيرة على العمالة الماهرة القادرة على إنجاز متطلبات المرحلة الجديدة والنهوض بأعبائها الجسام

ولا يحسن العمل عند الله وعند الناس إلا
بحسن الاتقان وتجويد الأداء.

لقد كان الهدف الرئيس الذي توخته
الدولة بإنشاء كليات التعليم التطبيقي
توفير القوى الوطنية الفنية العاملة وتزويد
البلاد بالعمالة المدربة المطلوبة في مجالات
الانتاج المختلفة بما يفي بمتطلبات سوق
العمل مع توفير ما تحتاجه مؤسسات الدولة
من موظفين متخصصين على دراية كاملة
بإنجاز الأعمال المنوطة بكل مؤسسة منها
على نحو يكفل لها تحقيق غاياتها المرسومة
في خدمة الوطن والمواطنين.

حضرة صاحب السمو حفظه الله ورعاد
إن رعايتكم الكريمة لهذا الحفل تؤكد
ما عهد عن سموكم من عناية سامية فائقة
تولونها لأبنائكم الشباب عموماً ولخريجي
الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب
خصوصاً، وإنها لرعاية تترجم بجلاء نظرتمكم





طاقات الشباب واستثمارها على الوجه الأمثل بما يحقق للوطن الاستفادة القصوى منها، وذلك بحسن توظيفها مع الأخذ بالاعتبار ضرورة مراعاة الفروق الفردية بينهم وهو ما يتطلب من القائمين على مؤسسات هذا التعليم القياس الدقيق والفحص المستقصي للقدرات المختلفة للطلبة المتقدمين للدراسة في كلياته ومعاهد ولا ريب أن ذلك سيكون خير معين في الوقت نفسه على القضاء على آفة البطالة بوجهيها الظاهر منها والمقنع، وتوجيه أبنائنا التوجيه الصائب نحو المجالات التدريبية المناسبة التي تتوافق وميولهم المختلفة وتتمكن من استيعاب ملكاتهم المتنوعة بما يحول بينها وبين خطر التسرب إلى حقول لا تميل إليها تطلعاتهم ولا تنشط للإبداع فيها قدراتهم إذ السنة الكونية الماضية قاضية بأن كل إنسان ميسر لما خلق له.

أبنائي الخريجين.. بناتي الخريجات
نبارك لكم كما نبارك لأنفسنا تخرجكم

”التطبيقي“ تعمل على استيعاب طاقات الشباب واستثمارها على الوجه الأمثل بما يحقق للوطن الاستفادة القصوى بحسن توظيفها





د.علي المصف: "التطبيقي" ستقوم بإعداد خطة استراتيجية جديدة للهيئة تتماشى مع كويت 2035

بنجاح هذا العام، هذا النجاح الذي هو
حصاد أعوام من الجد والاجتهاد الممزوجين
بالسهر والعرق، فهنيئاً لكم ما حققتم من
نجاح أنتم به جديرون، لكن لا تظنوا أن
تلك نهاية المطاف بل إنكم اليوم لتشهدون
لحظة الميلاد الجديد حيث الخطوة الأولى
في دروب حياتكم العملية بعد أن تزودتم في





تلك الأعوام بما تحتاجونه من علوم ومعارف ومهارات تؤهلكم لمسير مسدّد موفق في هذه الحياة الجديدة.

إن الوطن الذي ظلّ يردكم طوال هذه الأعوام وأنتم تصنعون على عينه لم يبخل عليكم قط بتوفير كل الظروف المهنية والأسباب المعينة على تحقيق النجاح والتفوق، وإنه اليوم يتوسّم فيكم ردّ ذلك الجميل والوفاء بعهد التقديم بمراقبة الله في أعمالكم واتقان ما يوكل إليكم أداءه من مهمات ووظائف مع حفظ الأمانة ورعاية لوائح العمل ونظمه والإخلاص في ذلك قدر الإمكان وفقكم الله لكل خير. والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.



”ساعة في تاريخ الكويت“
ثم ألقى مدير عام الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب د.علي فهد المضاف كلمة بهذه المناسبة، فيما يلي نصها:
”بسم الله الرحمن الرحيم
”ولكل درجات مما عملوا وما ريك بغافل عما يعملون“
(الأنعام 132)



حضرة صاحب السمو الأمير الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح، حفظه الله ورعاه.
سمو الشيخ نواف الأحمد الجابر الصباح ولي العهد، حفظه الله.
معالي السيد مرزوق علي الغانم رئيس مجلس الأمة الموقر.
سمو الشيخ جابر المبارك الحمد الصباح رئيس مجلس الوزراء، رعاه الله.
الدكتور حامد محمد العازمي وزير التربية ووزير التعليم العالي رئيس مجلس إدارة الهيئة.





نعمل على تطوير وتحديث قاعدة البيانات في الكليات والمعاهد عبر النظام الآلي مع تصميم التقارير ومؤشرات قياس الأداء والمراقبة

الحضور الكريم

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

أما بعد، فهذه ساعة في تاريخ الكويت يا صاحب السمو ليست مثل الساعات، وهذا موضع من وطننا الكويت ليس مثل المواضع قد يضيع العمر إلا ساعة وتضيع الأرض إلا موضعا.

فتشريفكم لنا الآن يا صاحب السمو وللهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب هو ساعة من الفرص تنتظرها الهيئة وجميع

أبنائها ومنتسبيها عاماً كاملاً حتى نقدم إليكم وإلى صاحبكم الكرام يا صاحب السمو أطيب ثمار الهيئة وخلاصة مخرجاتها من الشباب الكويتي بعزمه الذي لا يعرف التردد وشعبه الذي لا يعرف التفريق، ومع أن البحر عاصف الأنواء والسفينة في موج كالجبال



فإنها سوف ترسو في أمان الله على البقعة وتعمل معه الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب بكل الجدية مع زميلاتها من سيدي صاحب السمو أيها الحضور المبارك من الجودي. مؤسسات الكويت، هذا الطائر اسمه (الكويت الكريم) إنها الكويت الجديدة المركز المالي هناك طائر يغرد في أفق الحلم الكويتي

الموقع الجغرافي والطاقة البديلة، وإنها بلاغة الاقتصاد المعرفي ومدينة الحرير، إنها ميناء مبارك وإنها المصفاة الرابعة ثم إنها بعد ذلك السياحة الثقافية بكل متعلقاتها الجمالية.

وتعمل معه الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب بكل الجدية مع زميلاتها من مؤسسات الكويت، هذا الطائر اسمه (الكويت الكريم) إنها الكويت الجديدة المركز المالي والتجاري والثقافي إن شاء الله، إنها بلاغة



سوف تظل الكويت هكذا تحت قيادتكم
يا صاحب السمو تصوغ أسلحة من قوة الحق
والحب، وأسلحة من قوة المال والحكمة،
وأسلحة من سماحة الإنسانية والغفران
وجمع الشمل.

إن الهيئة يا صاحب السمو وبفضل
تشجيعكم السامي، وبدعم أكيد من
مؤسسات الدولة تنفذ الآن رؤيتها وتبني
برامجها وخططها القادمة إن شاء الله عبر
هذا المنظور المهم في صناعة التقدم.

وعلى سبيل التمثيل وحرصاً على وقتكم
يا صاحب السمو:

سوف نقوم في القريب العاجل بإعداد
خطة استراتيجية جديدة للهيئة تتماشى
مع كويت 2035 ومتبينة توجهاتكم
السامية.

كما أن الهيئة عاكفة الآن على تطوير
قاعدة البيانات بالكلية والمعاهد عبر النظام
الآلي مع تحديث البيانات وتصميم التقارير
ومؤشرات قياس الأداء والمراقبة، وتلك
مسألة تنبئ عليها كل العمليات التعليمية
والتربوية والتدريبية في شتى صورها

- حصول عدد من كليات الهيئة
ومعاهدها على شهادات من مؤسسات عالمية
في الاعتماد الأكاديمي، وكذلك المؤسسي
وأيضاً على شهادات عالمية في الجودة بما
يجعلكم يا صاحب السمو مطمئنون إلى
سلامة مساعي الهيئة في تطبيق الأنظمة
والمعايير العالمية.

- الاهتمام بعناصر العملية التعليمية،
وأخص بها الطالب وعضو هيئة التدريس
والتدريب، فهما الركنان الأساسيان في منتج
العملية كلها ومن هنا نعمل دائماً على تطوير
مناهجنا ولوائحنها، كما أننا في تواصل دائم
مع جهات العمل المعنية في القطاعين
الحكومي والخاص لمعرفة احتياجات سوق
العمل لكي تنافس المعايير القائمة في أكبر
المؤسسات التعليمية والعالمية.

- متابعة خريجي وخريجات الهيئة
للتأكد من توظيفهم في مجالاتهم كما أننا
نقوم بتشجيع خريجينا على الانخراط في
القطاع الخاص وبالأخص القطاع الصناعي
من خلال توقيع مذكرة تفاهم مع اتحاد





أرض الكويت هبة الله إلينا ورضاء الأب والأم علينا وهي المعطف والثوب والخيمة التي تسترنا والسقف الذي نأوي إليه والصدر الحنون الذي يضمنا

ادخلوا حياتكم الجديدة من باب الأخلاق، فإذا دخلتموه فإنكم غالبون وعلى الله فتوكلوا إن كنتم مؤمنين. والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

فيلم "أبشر" الوثائقي
كما تم عرض فيلم وثائقي حمل عنوان (أبشر) وتم عرض فقرة غنائية من قبل قسم التربية الموسيقية في الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب.

كلمة الخريجين
وألقت الخريجة رقية صالح الزيداني كلمة نيابة عن زملائها المتفوقين فيما يلي نصها:

من السهر والتعب والتحصيل الواعي حتى أصبحتم جديرين بهذه اللحظة من حب وطنكم وإكرام أميركم ووالدكم، ولذلك فإننا نهنئكم مرتين مرة بجهودكم العظيمة وتفوقكم المشرف ومرة بالتكريم المباشر من الوطن ومن صاحب السمو، وتلك والله بطاقة عبور فاخرة تعلقونها على صدوركم إلى المستقبل المشرف بإذن الله.

انطلقوا على اسم الله وحافظوا على وحدة الكويت وتفوقها، ثم حافظوا على استمرار التفوق في حياتكم العملية عبر القراءة والتدريب فإن لحظة التخرج هي في الواقع لحظة الانطلاق وليست لحظة الوصول.

الصناعات الكويتية لثب طلبتنا وتوجيههم نحو هذا القطاع الذي يعد رافدا أساسيا في اقتصاد الدولة.

- وأخيرا يا صاحب السمو، فإن الهيئة الآن على وشك إقرار هيكلها التنظيمي الجديد، وهدفه تحقيق الرسالة الأصلية من إنشاء الهيئة وسوف يكون هذا الهيكل موضع التطبيق بإذن الله قريبا مما سيعطي دافعا كبيرا للهيئة للمضي في تحقيق رسالتها ورؤيتها التي أنشئت من أجلها.

أيها الحضور

حديث الطموح والتحديات أمامنا في الهيئة يا صاحب السمو طویل وشاق ولكن وقوفكم إلى جانبنا بدعمكم وتشجيعكم يذلل الطريق الصعب، وإننا نعهدكم يا صاحب السمو بالسير قدما في تحقيق رؤيتكم السامية للكويت عن طريق تجهيز الأيدي العاملة المهنية الفاعلة والدفع بها إلى ميادين العمل لتشارك في بناء الكويت الحديثة وتقربنا من مدينة الحرير إن شاء الله.

أما أنتم أيها المتفوقون فإننا نعلم أنكم قطعتم هذه المسافة القصيرة بين مقاعدكم الآن وبين هذه المنصة في سنوات مرهقة



”بسم الله الرحمن الرحيم“
الحمد لله والصلاة والسلام على خير
خلق الله محمد بن عبد الله.
صاحب السمو الأمير الشيخ صباح
الأحمد الجابر الصباح، حفظه الله ورعاه.
سمو الشيخ نواف الأحمد الجابر
الصباح ولي العهد، حفظه الله.
أصحاب السمو والمعالى الشيوخ
الموقرين



سمو الشيخ جابر المبارك الحمد الصباح
رئيس مجلس الوزراء، حفظه الله،
السيد عيسى أحمد الكندري رئيس
مجلس الأمة بالإتابة
معالي الوزراء المحترمين
معالي وزير التربية وزير التعليم العالي
د.حامد محمد العازمي
د.علي فهد المضاف مدير عام الهيئة
العامة للتعليم التطبيقي والتدريب
الحضور الكريم..



الحمد لله الذي كرم العلم والعلماء
وأفاض علينا بوافر الخيرات والنعم، نلتقي
بكم في هذا الصباح الجميل الذي هل علينا
بضيائه وقد رسم بسماته على شفاذ الكويت،
وقد توج برعاية صاحب السمو الأمير القائد
الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح قائد
العمل الإنساني، حفظه الله ورعاه وأدامه
تاجاً على رؤوس الكويت والكويتيين وضيوفه
الكرام هدد الرعاية التي تمنحنا الثقة في
النفس وتدفعنا دوماً لخدمة وطننا الكويت
تحت قيادتنا الحكيمة.

الحفل الكريم
الشباب هم الطاقة المحركة لتنمية
أي مجتمع وارتقائه، وهم أساس أمنه
واستقراره، وهم الثروة الباقية وهم نصف





ونتوجه بالشكر والتقدير لسمو ولي العهد الشيخ نواف الأحمد الجابر الصباح على تشريفه لنا. ونشكركم جميعاً على تفضلكم بالحضور. والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

ثم تفضل صاحب السمو الأمير الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح، حفظه الله ورعاه، بتكريم المتفوقين من الخريجين والخريجات.

هذا وتم إهداء سموه حفظه الله ورعاه وسمو ولي العهد حفظه الله، هدايا تذكارية بهذه المناسبة.

وغادر سموه رعاه الله مكان الحفل بمثل ما استقبل به من حفاوة وتقدير.

للتعليم التطبيقي والتدريب والقائمين عليها لما بذلوه من جهود طيبة أتت بثمار تشكل دعماً لمسيرة الكويت، ولكم اساتذتنا الأفاضل يا مَنْ علمتمونا الحرف والحرفة، فمنكم تعلمنا أن الأفكار الملهمة تحتاج إلى من يغرسها بالعقول، فلکم منا كل الشكر والتقدير على جهودكم القيمة.

وإلى أولي الأمر من الآباء والأمهات، يا من فاق حنانكم التصورات وملأتم قلوبنا بالمسرات جزاكم الله عنا أحسن الجزاء.

ونسأل الله أن يحفظ أميرنا وراعي نهضتنا وتاج رؤوسنا ويديم عليه موفور الصحة والعافية، وأن يظل ذخراً وأمناً لكويتنا الحبيبة، وأن يسدد على طريق الخير خطاه.

الحاضر وكل المستقبل، لقد تعلمنا من هذا المنطق السامي أن تكون طموحاتنا وآمالنا متجهة دائماً لخدمة وطننا الكويت لنعلي البناء ونسهم في التنمية وسوف نمُنحه خالص الولاء له ولولادة أمرنا ونحافظ على أمنه واستقراره وممتلكاته وثرواته.

هذه أرض الكويت هبة الله إلينا ورضاء الأب والأم علينا، وهي المعطف والثوب والخيمة التي تسترنا، وهي السقف الذي نأوي إليه وهي الصدر الحنون الذي يضمنا.

الحضور الكريم

باسمي واسم زملائي وزميلاتي الخريجين والخريجات أنتهز هذه المناسبة لأتقدم بخالص الشكر والتقدير للهيئة العامة

بعد انتهاء فترة توليه لمنصبه في إدارة التطوير الإداري

«التخطيط والتنمية» في «التطبيقي» كرّم د.أبو بكر الكندري

د.المضف: الكندري قام بدور بارز ومشهود في تطوير العمل الإداري



نظم قطاع
التخطيط والتنمية
في الهيئة العامة
للتعليم التطبيقي
والتدريب حفلًا
لتكريم د.أبو بكر
الكندري، وذلك
بمناسبة انتهاء فترة
توليه منصب مدير
إدارة التطوير الإداري،
وذلك بحضور مدير
عام الهيئة د.علي
المضف ونائب المدير
العام للتخطيط
والتنمية أ.د.فاطمة
الكندري، ونائب
المدير العام للتعليم

التطبيقي والبحوث أ.د.جاسم الأنصاري،
ونائب المدير العام لشؤون التدريب م.طارق
العميري، ونائب المدير العام للخدمات
الأكاديمية المساندة د.جاسم الاستاد وعدد
من قياديي الهيئة وموظفي قطاع التخطيط
والتنمية.

وبهذه المناسبة تقدم مدير عام الهيئة
د.علي المضف بجزيل الشكر والامتنان
للدكتور أبو بكر الكندري على ما قدمه من
جهد وعمل خلال فترة توليه إدارة التطوير
الإداري، مثنيًا على دوره البارز في تطوير

العمل مع كافة منتسبي الهيئة، متمنيًا له
دوام التوفيق والنجاح.

بدوره تقدم د.أبو بكر الكندري بالشكر
الجزيل لمدير عام الهيئة د.المضف ولنواب
المدير العام ولجميع الحضور وللعاملين في
قطاع التخطيط والتنمية على مبادرتهم
في إقامة هذا الحفل، الذي يدل على روح
الأخوة والتآلف بين العاملين بالهيئة، داعيًا
الله عز وجل أن يوفق الجميع لما فيه الخير
والصلاح.

وفي الختام قام مدير عام الهيئة د.علي
المضف ونائب المدير العام للتخطيط
والتنمية أ.د.فاطمة الكندري بتقديم درع
تذكارية للدكتور أبو بكر الكندري.

العمل في الإدارة، متمنيًا له دوام التوفيق في
حياته المستقبلية والعملية القادمة.
من جانبها أكدت نائب المدير العام
لتخطيط والتنمية أ.د.فاطمة الكندري
أن د.الكندري ترك فراغًا كبيرًا برحيله عن
القطاع، مثنية على التفاني والإخلاص الذي
قدمه خلال فترة توليه للمنصب، داعية الله
أن يوفقه في عمله وحياته القادمة.

كما تقدم مدير إدارة متابعة الخريجين
وسوق العمل د.طلال المسعد بالشكر الجزيل
للدكتور الكندري على كل ما قدمه للهيئة
بشكل عام ولقطاع التخطيط والتنمية بشكل
خاص، مشيدًا بأخلاقه وبتعامله الراقي في



“العلوم الصحية” في “التطبيقي” نظمت معرض الصحة والدواء السادس



تحت رعاية وحضور نائب المدير العام للتعليم التطبيقي والبحوث أ.د. جاسم الأنصاري وبحضور عميد كلية العلوم الصحية د. عبد الحكيم الصغير، وعدد من قياديي الهيئة ومنتسبيها وعدد من قياديي وزارة الصحة، نظّم قسم العلوم الصيدلانية في كلية العلوم الصحية “معرض الصحة والدواء السادس” تحت شعار “الصحة والدهون”، وذلك بإشراف رئيس قسم العلوم الصيدلانية د. مريم الحسيني.

وقد اشتمل المعرض على مشاركات واسعة من أعضاء هيئة التدريس وطالبات قسم العلوم الصيدلانية، بالإضافة لمشاركة مميزة من عدد من الأقسام العلمية الأخرى كقسم الأغذية والتغذية وقسم العلوم

الطبيعية وقسم العلوم الطبية التطبيقية. كما كانت هناك مشاركة مميزة من الزملاء في جمعية الصيدلة الكويتية وإدارة تفتيش الأدوية وإدارة تعزيز الصحة وإدارة الخدمات العامة بالهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب، وبعض الشركات التي تتعامل مع منتجات الجمال والصحة كعبادة ابتسام. وعلى هامش المعرض أقيمت محاضرة قدمتها استشارية التغذية في مستشفى جابر الأحمد الأستاذة ليلى آغا، تحدثت خلالها عن عدة محاور متعلقة بالتغذية والدهون.



«المعهد الصناعي - الشويخ» يشارك في معرض الصناع العالمي

Maker Faire Kuwait 2019

السلامين: المعرض مهرجان دولي يحتضن الصناعات التكنولوجية والفنية والتعليمية

بإقبال كبير من الزوار من مختلف الفئات العمرية، حيث تم إعطاء الفرصة للزوار بتجربة الماكينة في عمل اللحام الافتراضي. كما شارك بالمعرض وبشكل مميز كل من رئيس قسم اللحام ميعقوب السلامين، م.مسعود أشكناني، م.محمد بندر وم.جاسم الطباخ، وإشراف مباشر من مدير المعهد م.محمد حمد بوحمد ومساعد المدير م.عبدالعزیز علي السداح.

التكنولوجية والفنية والتعليمية، ويتميز بكونه من وسائل التواصل بين الصناع وجهات الدولة المعنية، إضافة إلى عدد الزوار الكبير والذي يصل إلى 75 ألف زائر، حيث أتاح الفرصة للاطلاع المباشر على أحدث المشاريع والابتكارات التكنولوجية والحرفية والفنية.

وأكد السلامين أن مشاركة المعهد جاءت لإظهار دور الهيئة في تقديم التدريب بأحدث التقنيات الحديثة، وقد حظي جناح المعهد

شارك "المعهد الصناعي - الشويخ" بالهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب في معرض الصناع العالمي Maker Faire Kuwait 2019 الذي أقيم تحت رعاية صاحب السمو الأمير الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح، حفظه الله ورعاه.

وأوضح رئيس قسم اللحام ميعقوب عايش السلامين أن معرض الصناع العالمي يعتبر مهرجاناً دولياً يحتضن الصناعات



الملتقى الثقافي التكنولوجي الثالث ومعرض «أسبوع الصحة التكنولوجية» في «التطبيقي»

المزروعي: ضرورة التوعية الصحية والاطلاع على أحدث الآلات والأجهزة



تحت رعاية عميد كلية الدراسات التكنولوجية د.عبدالله المزروعي أقامت الجمعية العلمية التكنولوجية للطالبات، بالتعاون مع مديرات قسم هندسة التصنيع، الملتقى الثقافي التكنولوجي الثالث ومعرض «أسبوع الصحة التكنولوجية» بمسرح كلية الدراسات التكنولوجية بنات - الشويخ.

وقال عميد كلية الدراسات التكنولوجية د.عبدالله المزروعي: إن الملتقى يهدف إلى التوعية الصحية ويساهم في الاطلاع على أحدث الآلات والأجهزة الحديثة التي تتطور مع تقدم العلم، متقدماً بالشكر للقائمين على الملتقى وللجهات المشاركة ولجميع الحضور.

من جهتها أكدت رائدة الجمعية العلمية التكنولوجية د.فداء الشهوان أن الملتقى يساعد في تعزيز الثقافة التكنولوجية

وفي كلمة مماثلة تقدم مساعد العميد لشؤون الطالبات د.راشد العجمي بالشكر الجزيل لكل من ساهم في إنجاح هذا الملتقى، موصلاً الشكر لجميع الجهات المشاركة ولجميع الحضور، متمنياً أن تتكرر مثل هذه الفعاليات التي تساهم في تعزيز الثقافة التكنولوجية والصحية.

والصحية في نفوس الطلبة وتوعيتهم وإكسابهم المهارات الحياتية اللازمة لمعيشة صحية ملائمة، وذلك من خلال المحاضرات والندوات وورش العمل الفنية المصاحبة للملتقى، مبينة أنه سيتم عرض العديد من المشاريع والمواهب الطلابية المتميزة، بالإضافة إلى المسابقات الثقافية العلمية خلال الملتقى.



«متابعة الخريجين» فيه «التطبيقي» بحثت التعاون المشترك مع اتحاد الصناعات

البقشي: توجيه الشباب الكويتي للانخراط والعمل في القطاع الخاص

على مشكلة نقص العمالة الوطنية في القطاع الخاص من خلال تدريب مجموعة من خريجي الهيئة، وتعيين أكثر من (160) خريجاً وخريجة في القطاع الأهلي. من جانبه اقترح م. عبد العزيز السداح تعزيز قنوات الاتصال مع القطاع الصناعي من خلال فتح باب التدريب الميداني في المصانع كوسيلة لجذب خريجي الهيئة للعمل في القطاع الخاص.

الأهداف المرجوة حول العمل على انخراط الشباب الكويتي في سوق العمل بالقطاع الخاص. من جهتها أكدت هدى البقشي على ضرورة توظيف العمالة في القطاع الخاص من جهة، وتوعية وتوجيه الشباب الكويتي للانخراط والعمل في القطاع الخاص من خلال عقد اللقاءات التنويرية والندوات التثقيفية لطلبة المعاهد من جهة ثانية. ونوهت البقشي إلى أنه قد تم التغلب

استقبل مدير إدارة متابعة الخريجين وسوق العمل في الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب د. طلال المسعد مدير عام اتحاد الصناعات هدى البقشي ومستشار مشروع "صناع المستقبل" لطيفة الصالح، بحضور المهندس عبدالعزيز السداح من المعهد الصناعي - الشويخ. وأكد د. المسعد خلال الاجتماع على ضرورة التعاون بين الهيئة والاتحاد بناء على الاتفاقية المبرمة بين الطرفين لتحقيق

فرحة التخرج .. بداية مشوار العطاء

ما أعظم فرحة النجاح، وما أروع لحظات إعلان التخرج وحصد ثمار الجهد والتعب المبذول خلال سنوات.

والأروع من ذلك والأعظم عندما تتكامل هذه الفرحة بمباركة صاحب السمو الأمير الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح، حفظه الله ورعاه، ورعايته لحفل التخرج وتكريم المتفوقين من خريجي كليات ومعاهد الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب للعام الدراسي 2017 - 2018، وهذا ما كان خلال حضور سموه، وسمو ولي عهده الأمين الشيخ نواف الأحمد وسمو رئيس مجلس الوزراء الشيخ جابر المبارك، ورئيس مجلس الأمة بالإقامة.. هذا الحضور الذي تشرف به الخريجون، وتلك الرعاية السامية التي تعكس حرص صاحب السمو على أهمية دور الشباب وما يمكن أن يقدمه كل خريج منهم لهذا الوطن الغالي.

نعم فالشباب الخريجون من أبناء وبنات الكويت هم عماد المستقبل، وضوء الأمل لنهضة كويتنا العزيزة في جميع المجالات التي نهلوا من ينابيع علمها على أيدي أساتذة ومدرسين كانوا معهم خلال فترة دراستهم الموجه والمعين حتى وصلوا إلى هذه النتيجة المشرفة لهم ولمن سار معهم من أسرة "التطبيقي"، ولأولياء أمورهم الذين كانت الفرحة في نفوسهم أكبر من أن توصف وهم يرون فلذات أكبادهم وقد أنهوا مرحلة الدراسة والاجتهاد ليبدأوا مرحلة العمل ومشوار العطاء كل في مجاله وضمن تخصصه.

إن الشباب الكويتي قادر على الإبداع والتميز في كل شيء إذا ما أتاحت لهم الفرصة، وخريجو الهيئة اليوم يتمتعون بقدر كبير من المعرفة والعلم والتجربة العملية التي تجعل منهم أشخاصاً قادرين على الإبداع، وإرادتهم قوية وطموحهم كبير في أن يكونوا مؤثرين في مسيرة بناء الكويت وفاعلين في تنميتها وزيادة دخلها، وما عليهم سوى اختيار الطريق الصحيح والإصرار على تحدي الصعاب، وعدم الركون إلى السهل حيث لا طعم للنجاح.

والجميع يدرك أن طريق النجاح الحقيقي لا يكون إلا من خلال العزيمة القوية، والإرادة الصلبة للانطلاق في دروب الحياة العملية، وكلما تحققت خطوة نحو الأمام مهّدت للتالية، وهكذا، حتى تتحقق الطموحات وتُنجز الآمال، وهنا تكون النتائج كما نريد لنا ولوطننا الغالي، فالكويت تستحق منا جميعاً تقديم الأفضل دائماً.

ولنضع كلمات وتوجيهات صاحب السمو نبزاً لنا في كل ما نعمل، وليكن عملنا بكل أمانة وإخلاص، فالإنسان الناجح هو من يترك أثراً طيباً في كل شيء، وكل نجاح لأي منا سنحصده ثماره جميعاً .. الوطن أولاً والخريج وأولياء الأمور ثانياً، وبالتالي المجتمع ككل.

فليحفظ الله الكويت قيادة وشعباً وليكن شعارنا الأمانة والإخلاص في العمل، والوفاء لكويتنا الحبيبة ولصاحب السمو الأمير قائد الإنسانية، ودعاً لنا لجميع الخريجين بمستقبل حافل بالنجاح والخير.



شيخة العازمي
نائب مدير التحرير

أقيم في الصالة متعددة الأغراض برعاية مدير عام الهيئة

«إدارة البحوث» في «التطبيقي» نظمت معرض الملتصق والنشر العلمي 2019

د.المضف: المعرض يُبرز الدور المهم للتطبيقي في تشجيع الأبحاث والدراسات العلمية

التطبيقي والبحوث أ.د.جاسم الأنصاري
ونائب المدير العام للشؤون الإدارية والمالية
م.حجرف الحجرف، ونائب المدير العام

وحضور مدير عام الهيئة د.علي المضف، في
الصالة متعددة الأغراض.
حضر المعرض نائب المدير العام للتعليم

نظمت إدارة البحوث في الهيئة العامة
للتعليم التطبيقي والتدريب معرض الملتصق
والنشر العلمي 2019، وذلك تحت رعاية





فسخّرت جميع إمكانياتها لتسهيل الإجراءات والمعاملات وتوفير كافة الاحتياجات لأعضاء هيئة التدريس والتدريب. وفي الختام قام مدير عام الهيئة د.علي المصطفى ونائب المدير العام أ.د. جاسم الأنصاري ومدير إدارة البحوث أ.فاطمة النجار بتكريم جميع المشاركين في الفعالية. ثم افتتح د.علي المصطفى المعرض المصاحب، والذي اشتمل على كافة البحوث والملصقات العلمية.

قام بها منتسبوها، معرباً عن فخره واعتزازه بوجود مثل هذه الكوكبة من الباحثين المتميزين في الهيئة، مؤكداً أهمية الاستفادة من هذه الأبحاث العلمية في العملية التعليمية بالهيئة. من جانبها تقدمت مدير إدارة البحوث أ.فاطمة النجار بالشكر الجزيل لمدير عام الهيئة د.المصطفى على رعايته وحضوره للمعرض، موصلة الشكر لنواب المدير العام ولكافة المشاركين والحضور، مؤكدة أن إدارة البحوث دأبت منذ بداية العمل في عام 2009 على الاهتمام بالباحثين والبحث العلمي،

للتخطيط والتنمية أ.د.فاطمة الكندري، ونائب المدير العام للخدمات الأكاديمية المساندة د.جاسم الأستاذ وعدد من قياديي الهيئة ومنتسبيها. وفي هذا السياق أثنى د.المصطفى على الدور الكبير الذي قامت به إدارة البحوث في إنجاز هذه الفعالية، مشيداً بجهود مدير الإدارة أ.فاطمة النجار، متقدماً بالشكر لجميع من شارك وساهم في إنجاح المعرض. وأشار د.المصطفى إلى أن معرض الملصق والنشر العلمي يبرز الدور المهم للهيئة في تشجيع الأبحاث والدراسات العلمية التي



«التطبيقي» افتتحت معرض الجمعيات العلمية الـ 24

د. الأستاذ: المعرض يؤهل الطلبة للمشاركة في المسابقات المحلية والدولية

د.المكي: تمكين الطلبة من الإبداع الحر بعيداً عن قيود الفكر الروتيني



تحت رعاية وحضور مدير عام الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب د.علي المضف، افتتحت عمادة شؤون الطلبة معرض الجمعيات العلمية الرابع والعشرين بمشاركة عدد من الجمعيات (بنين- بنات)، وذلك في الصالة المتعددة الأغراض - الشويخ.

وحضر الفعالية كل من نائب المدير العام للتخطيط والتنمية أ.د.فاطمة الكندري، ونائب المدير العام للتعليم التطبيقي والبحوث أ.د.جاسم الأنصاري، ونائب المدير العام للخدمات الأكاديمية المساندة د.جاسم الأستاذ، وعدد من قياديي الهيئة ومنتسبيها.

وأكد نائب المدير العام للخدمات الأكاديمية المساندة د.جاسم الأستاذ أن معرض الجمعيات العلمية يظهر أعمال ومنتجات الطلبة في الأقسام العلمية ويساهم في إظهار دور الهيئة وطلبتها في المنديات العامة، مبيناً أن مثل هذه الفعاليات تؤهل الطلبة للمشاركة في المسابقات المحلية والدولية.

بدوره أشاد عميد شؤون الطلبة د.حسين المكي بمستوى المشاركات للطلبة، مشيراً إلى أن معرض الجمعيات العلمية هو فرصة للتعبير عن فكر حرّ ينشد الإبداع ويحرر الطالب من قيود الفكر الروتيني، مضيفاً أنه من خلال مثل هذه المعارض يمكن أن تتضح الرؤية المستقبلية لما تنشده الهيئة، وهي خلق جيل واع ذي آفاق مختلفة، موضحاً أن العمادة تحرص سنوياً على تشجيع الجمعيات المشاركة من خلال تكريم المشاركين فيها من كليات ومعاهد الهيئة.

كما تقدّم د.المكي بالشكر والتقدير للشريك الاستراتيجي بنك بيت التمويل الكويتي على دعمهم للمعرض.



بالتزامن مع 150 دولة حول العالم وبمشاركة نسائية مميزة

«التطبيقي» نظمت مؤتمر «المرأة في مجال علم البيانات»

العميري: المؤتمر يخدم التعاون العلمي بين المؤسسات التعليمية ونأمل أن يتكرر سنوياً

مجال التكنولوجيا وطرق الاستفادة منها
بحياتها العملية.

جهود جبارة

كما ألقى مدير المعهد العالي للاتصالات
والملاحة الكابتن منذر الكندري كلمة خلال
المؤتمر أكد فيها أن الهيئة العامة للتعليم
التطبيقي والتدريب تؤمن بما تقدمه المرأة
داخل الهيئة من جهود جبارة في سبيل تحقيق
رؤيتها ورسالتها، بالإضافة إلى دورها في علم

وما تم التوصل إليه في هذا المجال، مؤكداً
أن مشاركة الهيئة تعتبر من ضمن 150 دولة
مشاركة بهذا الحدث بالتزامن مع جامعة
ستانفورد، متمنياً أن يتكرر هذا الحدث
سنوياً باعتباره يخدم التعاون العلمي بين
المؤسسات التعليمية.

من جانبه أشار نائب المدير العام
للخدمات الأكاديمية المساندة د. جاسم
الاستاد إلى أن الهيئة تحرص على المشاركة
بمثل هذه الفعاليات التي تدعم المرأة في

تحت رعاية مدير عام الهيئة العامة
للتعليم التطبيقي والتدريب د. علي المضاف
نظمت الهيئة بالشراكة مع جامعة ستانفورد
العريقة مؤتمراً بعنوان "المرأة في مجال علم
البيانات"، وذلك على مسرح المعهد العالي
للاتصالات والملاحة بالمجمع التكنولوجي-
الشويخ.

وأوضح نائب مدير عام الهيئة لشؤون
التدريب م. طارق العميري أن المؤتمر يسلط
الضوء على إدارة المعرفة في علم البيانات



الكندري: "التطبيقي" تؤمن بما تقدمه المرأة من جهود جبارة في سبيل تحقيق رؤيتها ورسالتها المسعد: المؤتمر يلقي الضوء على إنجازات مميزة لنساء واعدات في مجال علم البيانات

البيانات والتكنولوجيا الحديثة، متقدماً بالشكر لمدير عام الهيئة د.علي المصنف على رعايته لهذا المؤتمر ولجميع القائمين عليه على جهودهم التي قدموها لإنجاحه وإبراز دور الهيئة في مختلف المجالات.

بدورها أكدت رئيس الفريق التنظيمي لمؤتمر "المرأة في مجال علم البيانات" م.أسيل المسعد أن للمرأة دوراً مهماً في مجال علم البيانات وصنع القرارات المبنية على البيانات، وهو دور أساسي لخلق مجتمع حيوي، مضيفة أن هذا المؤتمر يلقي الضوء على إنجازات مميزة لنساء واعدات في مجال علم البيانات ليكن مثلاً يحتذى به من أجل تعزيز مشاركة المرأة المهنية والقيادية في مجال علم البيانات.

محاضرات متنوعة

وعلى هامش المؤتمر أقيمت عدة محاضرات وهي محاضرة "الاندماج بين الاقتصاد القائم على المعرفة وتحليل البيانات" ألقته ديببي العجمي من جامعة الكويت، ومحاضرة "البيانات الضخمة وتطبيقاتها في صناعة الاتصالات" ألقته أ.خولة الجابر من مجموعة "زين" ومحاضرة "إدارة البيانات في البيئية في الكويت" ألقته أ.حصه الخالد من الهيئة العامة للبيئة، ومحاضرة "ثورة علم الجينوم" ألقته د.سجى فخر الدين من معهد الكويت للأبحاث، ومحاضرة "البيانات: الوقود لصنع القرارات في الصناعات النفطية" ألقته نهى نج من شركة النفط، محاضرة البيانات طريقك لتغيير اساليب العمل " من شركة صناعة الكيماويات البترولية.





نظرية الذكاءات واستخدامها في التدريس

بقلم: الجازي عبيد الرشدي
ماجستير مناهج وطرق تدريس

ويطوّر من أساليب وفنون التدريس الموجودة لديه، لكي يتمكن الطلاب من تحقيق أقصى إفادة من هذا التدريس.

بمعنى آخر يحتاج المعلمون إلى تنويع وإثراء الأساليب والأدوات والاستراتيجيات المتاحة لديهم، لتطبيق هذه النظرية بالشكل السليم.

لذلك يجب أن تتجه الدراسات والبحوث في مجال المناهج وطرق التدريس إلى إعادة تقديم محتوى المناهج الدراسية بشكل يراعي ذكاءات المتعلمين وما لديهم من قدرات، وذلك من خلال تقديم أنشطة متنوعة ومثيرة تتجاوب مع الذكاءات المتعددة للمتعلمين.

أن الذكاء الإنساني يشتمل على عدة مهارات، ويجب أن تتم مراعاة القدرات المختلفة لدى التلاميذ في الأنظمة المدرسية.

ولعل من أهم هذه النظريات نظرية «الذكاءات المتعددة» للباحث الأميركي هاورد جاردنر، والتي يشير فيها إلى أن الإنسان يمتلك ثمانية ذكاءات أو أكثر.

ولهذه النظرية مبادئ وفوائد تربوية مثبتة من خلال الدراسات والبحوث المختلفة باختلاف المراحل والمواد الدراسية، ولهذه النظرية كذلك إسهامات عديدة في مجال التعليم عموماً، وفي مجال تعليم اللغات خصوصاً، فهي تقترح على المعلم أن يستخدم

يتسم النظام التعليمي في الوقت الراهن بالزيادة المستمرة في أعداد التلاميذ، مما أدى إلى اتساع الفروق الفردية بينهم، وأصبحت الفصول الدراسية تضم تلاميذ يتفاوتون في قدراتهم على التعلم، فمنهم الفائقون ومنهم العاديون.

وظلت الممارسات التربوية مقيدة بنظرة محدودة عن الذكاء، حيث إنها تعتبر ذكاء المتعلم عبارة عن قدرة واحدة ونوعين فقط من القدرات، هما القدرة الرياضية المنطقية، والقدرة اللغوية.

لذلك ظهرت في السنوات الأخيرة الكثير من النظريات والدراسات السيكولوجية لتثبت



مدير إدارة الخدمات العامة في "التطبيقي" قَدَم ورشة عمل وترأس جلسة حوارية

المؤتمر الدولي العربي للتطوع في تونس كَرَّم فنيّس العجمي

العجمي: التطوع من سمات المجتمعات المتقدمة ودليل على رسوخ معاني التكافل بين أبنائها

شارك مدير إدارة الخدمات العامة في الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب المهندس فنيّس العجمي في المؤتمر الدولي العربي للتطوع، الذي انعقد في الجمهورية التونسية، حيث قَدَم ورشة عمل تناول فيها أهمية العمل التطوعي وضرورة ترسيخه في نفوس الناس على اختلاف أعمارهم وتوجهاتهم، انطلاقاً من دور الجميع وإمكانية أن يقدموا شيئاً مفيداً لمجتمعاتهم التي يعيشون فيها، والتي ستعكس إيجاباً على المجتمع المحلي من جهة، وعلى الدولة بشكل عام.



وتوجه المهندس فنيس العجمي بالشكر والتقدير إلى القائمين على المؤتمر ولجميع المشاركين فيه على حسن الضيافة والإعداد المتميز لأعماله، متمنياً لهم التوفيق الدائم وأن يسير العمل التطوعي في بلداننا العربية نحو الأفضل دائماً.

وجدير بالذكر أنه كان قد تم تكريم م.فنيس العجمي من قبل رئيس وزراء لبنان سعد الحريري ومنحه أفضل شخصية مؤثرة في العمل الطوعي لعام 2018، وذلك من الاتحاد العربي للعمل التطوعي، و"متطوعون بلا حدود"، وذلك تقديراً لجهودهم التطوعية ودورهم الكبير في الحفاظ على البيئة.

المؤتمر حول التطوع في العالم العربي وانتشاره في صفوف الشباب، وضرورة تهيئة الأجواء الإيجابية والمحفزة للناشئة حول الأفكار البناءة وسبل تطبيقها ودعمها.

وفي الختام تم تكريم المهندس فنيس العجمي، كما شارك بتكريم الوفود المشاركة بالنيابة عن الاتحاد العربي للتطوع، متمنياً للمشاركين دوام التوفيق، وأن يحظى العمل التطوعي بالاهتمام اللازم تقديراً للقائمين عليه وللمشاركين فيه سواء بجهدهم أو بوقتهم، خدمة لمجتمعاتهم، حيث بات التطوع من سمات المجتمعات المتقدمة، ودليلاً على رسوخ معاني التكافل بين أبنائها، لضمان حياة أفضل لهم.

وأشار المهندس العجمي خلال الورشة كذلك إلى أبرز التحديات التي تواجه العمل التطوعي والمتطوعين، مؤكداً أهمية مواجعتها بالطرق المناسبة ووفق الإمكانيات المتاحة في كل دولة، وبما يساهم بتحقيق الغايات المرجوة والتشجيع على خدمة المجتمعات من خلال مبادرات أبنائها المتنوعة، والتي تصب جميعها في مجال الخدمة العامة وتحسين ظروف الحياة، كحملات النظافة ومساعدة المحتاجين، والحملات الإغاثية وغيرها من المبادرات التطوعية التي يتم تنفيذها بالتنسيق مع الجهات المعنية لتحقيق أهدافها بشكل أفضل.

كما ترأس م.العجمي إحدى جلسات



المدرّب الإيجابي

أ. أفراح عبد الله الردعان
عضو هيئة تدريس
المعهد العالي للخدمات الإدارية

التفكير الإيجابي هو سلوك أو اتجاه يتحمل به المدرّب المسؤولية الكاملة عن حياته، فلا يلوم الظروف أو الآخرين على سلوكه أو أخطائه، بل يرى تصرفاته هي نتيجة لاختياره وبناءً على معتقداته وقيمه، وليست مجرد ردود أفعال لمؤثرات أو ظروف خارجة عن إرادته، فالإيجابية أن نرى الأشياء بتفاؤل مفعم بالأمل ومدعم بالتحفيز المستمر.

أما التفكير السلبي فهو نظرة المدرّب السيئة للأمور والأشخاص والأحداث والتي تنعكس سلباً على تصرفاته وشؤون حياته، وذلك عندما يُكثر المدرّب من استخدام عبارات سلبية على سبيل المثال: "لا أستطيع"، "مستحيل"، "أنا أغضب بسرعة" وغيرها من العبارات السلبية، مما يمنعه من الإنجاز عجزاً وتكاسلاً أو جهلاً أو اعتقاداً بعدم الاستحقاق.

نعم .. فالمدرّب الإيجابي هو من يتمسك بالقيم ويتنازل عن الصغائر وهو من يصنع الأحداث.

أما المدرّب السلبي فهو من يتشبّث بالصغائر ويتنازل عن القيم وتصنعه الأحداث!

وبالتفكير الإيجابي يستطيع المدرّب أن يغيّر النظرة إلى الأشياء، ويجعلنا نرى العالم من حولنا بعين المتفائل، ولكن كيف لنا أن نستشعر هذا التفاؤل؟

يجب على المدرّب الإيجابي أن يعمل على تطبيق عدة أمور حتى يستشعر التفاؤل والإيجابية منها:

١- التحليّ بالابتهامة الدائمة.

٢- استخدام نبذة صوتية مبهجة وتحفيزية.

٣- استخدام الكلمات والعبارات التي تعزّز التفاؤل والروح الإيجابية والتي تدفعك نحو النجاح مثل " أقدر، مستعد، أحاول، أجرب، أفكر".

٤- تحفيز المشاركة الفعالة وتشجيع التدريب التعاوني.

٥- استخدام الأسئلة الواضحة والصحيحة.

٦- وضع حلول متعددة، وأن لا يقترح حلاً واحداً لكل مشكلة.

٧- أن لا يضع سقفاً أعلى لطموحاته، ولا حدوداً لأماله.

٨- أن يتعلّم من أخطائه، وأن يعتبر كل خطأ درساً يستفيد منه ويُفيد به الآخرين.

٩- أن يُرافق الأشخاص الإيجابيين الذين يبعثون فيه روح الأمل والتفاؤل.

١٠- أن يجتهد لأن يكون قلوباً يُحتذى بها.

ومن المهم أيضاً أن يتخلّص المدرّب الإيجابي من المعوقات التي تقف في طريق تقدّمه، كالأفكار والمشاعر السلبية واللوم ووسائل الإلهاء.

ولكي يستبدل المدرّب مشاعره السلبية بمشاعر إيجابية عليه اتباع أمور عدة منها:

١- أن يتذكر موقفاً يبعث بروحه السعادة.

٢- أن يستمع لشيء يشجعه على التفاؤل.

٣- أن يضحك ويبتهل ويشعر بالمرح.

٤- أن يبدأ يومه بنشاط وحماس.

٥- أن يحتفظ بمفكرة يومية ويسجل أهم الأحداث وخاصة الإيجابية منها.

وكما نعلم أنّ التفاؤل عامل أساسي في تحقيق الصحة العقلية، وهناك أربع خصال تُميّز الأشخاص السعداء، هي:

١- يكونون لأنفسهم كل التقدير والاحترام.

٢- يشعرون بأنهم قادرون على السيطرة على مجريات حياتهم.

٣- متأملون.

٤- يتصرفون على نحو منبسط واجتماعي.

وختاماً، لنبدأ بالتغيير من داخلنا ولنكتشف صدق رغبتنا في هذا التغيير من خلال أثر التغيير الذي يحدث في الخارج

وبما ينعكس على الآخرين من حولنا، فعند تغيير المدرّب لطريقة تفكيره تتغير حياته وحياة من يُؤثر بهم من حوله.

ولا يكفي أن يكون تفكيرك إيجابياً، ولكن من المهم أن تستخدم عقلك أيضاً

بإيجابية لذا احرص أن تكون الابتهامة والمزاج المنتعش رفيقك في كل زمان ومكان،

فمخ الإنسان يبني على آخر تجربة، فاجعل كل لحظة في وقتك إيجابية وقدر قيمة الحياة لتسعد وتُسعد من حولك.



السيارات الكهربائية تقضي على التلوث.. والتكلفة هاجس المستهلكين

أن هذا التوجه يصب في خانة اهتمامها بتطبيق قانون البيئة المعتمد من الدولة، ترى الهيئة العامة للبيئة أن هذا التوجه في حال تطبيقه في الكويت سيساهم في خفض الملوثات التي تسببها عوادم السيارات والتي تقدر بنسبة 50% من إجمالي الانبعاثات التي تصدر عن الأنشطة البشرية.

وفي هذا السياق يقول م.محمد الشهران: إن وزارة الكهرباء ستبدأ من نفسها

السيارات الكهربائية بالتعاون مع الهيئة العامة للصناعة وإحدى شركات السيارات، يعتبر مكملاً لمساعي الهيئة العامة للبيئة والتي عملت منذ أكثر من عام على إرسال مخاطبات لجهات الدولة المختصة لاتخاذ إجراءات لتشجيع سكان الكويت على استخدام المركبات ذات الانبعاث المعدوم .

وفي حين تؤكد الوزارة على لسان وكيلها المساعد للشؤون الادارية م.محمد الشهران

كشفت وزارة الكهرباء والماء مؤخراً النقاب عن توجه لديها لإنشاء محطات شحن للسيارات العاملة على الكهرباء، أو ما يسمى بالسيارات ذات الانبعاث المعدوم تمهيداً لاستخدامها وتشجيعاً لاستخدامها بما يساهم في التقليل من العبء البيئي.

ولعل توجه الوزارة هذا والذي يستهل بدراسة إصدار لائحة الشروط والقواعد الواجب تطبيقها لإنشاء محطات شحن



بحكم اشتراكها بالمسؤولية عن حماية البيئة وفق القانون الذي يهدف إلى الحفاظ على بيئة نظيفة، وذلك عبر إنشاء نقاط لشحن السيارات داخل أسوار مبنى الوزارة الرئيسي، حيث تخطط لاستخدام السيارات ذات الانبعاث المعلوم بنسبة 5% من إجمالي السيارات التي توفرها الوزارة لموظفيها عبر عقودها باعتبارها سيارات صديقة للبيئة وموفرة لموارد الطاقة.

وأوضح م. الشرهان أن هذه السيارات باتت جاذبة للاقتناء من قبل كثير من الناس بعد أن تطورت بشكل كبير في ظل التطور المتسارع في مجال الصناعة والتكنولوجيا التي سمحت بتحول السيارات العاملة بالوقود إلى سيارات صديقة للبيئة تعمل بالكهرباء.

دعم "البيئة"

أما الهيئة العامة للبيئة فيؤكد مدير إدارة جودة الهواء فيها أيمن بوجبارة أنها تقدر المبادرة التي ستنفذها وزارة الكهرباء والماء والذي بدوره سيقبل من الانبعاثات التي ستصدر من المركبات أثناء التنقل بين مرافق الوزارة، مشدداً على أن الهيئة تدعم جميع النشاطات والمشاريع والإجراءات والسياسات التي تحد من انبعاث الملوثات إلى الهواء الخارجي.

وفي هذا المجال قال بوجبارة: إن الهيئة العامة للبيئة ناقشت منذ عام تقريباً إمكانية دعم استخدام السيارات ذات الانبعاث المعلوم "الكهربائية" لتشجيع سكان الكويت على استخدامها بعد الوصول لنتائج توصلت لها إحدى أفضل الجامعات في العالم والمختصة بدراسة جودة الهواء عن مساهمة المركبات بالكويت بانبعاث ملوثات تصل إحداها إلى 50% من إجمالي الانبعاثات التي تصدر عن الأنشطة البشرية بعد إلغاء النسبة التي



تساهم بها العوامل الطبيعية.

الوقت مخاطبات لجهات الدولة المختصة

لاتخاذ إجراءات لتشجيع سكان الدولة على

استخدام المركبات ذات الانبعاث المعلوم،

وأوضح بوجبارة أن الهيئة أعدت في ذلك



ومنها إلغاء الضريبة عن هذه السيارات وتخصيص حارة مخصصة في الخطوط السريعة لتلك المركبات، وتشجيع محطات الوقود على توفير وحدات الشحن السريع، وحث شركات المواقف العمومية على توفير مواقف مخصصة للسيارات ذات الانبعاث المعدوم مزودة بوحدات شحن تستمد الطاقة الكهربائية من الطاقة الشمسية، بالإضافة إلى مقترحات أخرى بشأن أساطيل النقل العام، وهذا من شأنه تقليل الانبعاثات إلى الهواء الخارجي وتحسين جودته.

كما أن هناك مجموعة من المقترحات للهيئة العامة للبيئة لتشجيع استخدام السيارات معدومة الانبعاثات، منها:

- إلغاء الضريبة عن هذه السيارات .
- تخصيص حارة لها في الخطوط السريعة.
- توفير وحدات الشحن السريع في محطات الوقود.

. توفير مواقف مخصصة بوحدات شحن تستمد الطاقة الكهربائية من الطاقة الشمسية في شركات المواقف العمومية.

حواجز تشجيعية

وحول مدى امكانية تطبيق هذا التوجه ومدى قبول الشارع للتعامل مع هذا النوع من السيارات، يظهر أن هناك تشجيعاً للحاق بركب التطور التكنولوجي في مجال السيارات بما يخدم البيئة العامة إلا أنه وفي ذات الوقت هناك تخوف كبير من قبل الأغلبية المستفتاة، من التكلفة المرتفعة لهذه السيارات بدءاً من ثمنها ووصولاً إلى صيانتها وكلفة تزويدها بالطاقة في ظل ارتفاع سعر تكلفة إنتاج الطاقة.

فيرى البعض أن هذه السيارات ربما تشكل حلاً للتلوث الناتج عن عوادم السيارات وخصوصاً في أوقات الذروة، إلا أنها بحاجة لأن تكون مدعومة من الحكومة لضمان

انتشارها سواء في ثمنها أو تكاليف صيانتها، وذلك بالاتفاق مع شركات السيارات.

كما أن اقتناء هذه السيارات وتعميم هذه التجربة بشكل تجاري وعلى نطاق واسع يحتاج إلى دراسة واقية تأخذ بعين الاعتبار ثمن السيارة وحجم القدرة الشرائية للأغلبية، بحيث لا ترتفع كلفتها كثيراً عما هو متواجد في سوق السيارات، لافتاً إلى أن الوفر البيئي الذي يمكن أن تحققه هذه السيارة يجب أن يتناسب مع التكلفة الاقتصادية المترتبة عليها.

وإضافة إلى ماسبق فإن انتشار السيارات العاملة على الكهرباء يتطلب وعياً بيئياً بأهمية استخدامها، حيث أنه لا بد من وجود محفزات وخدمات خاصة بهذه السيارة لتشجيع المواطنين والمقيمين على استخدامها واقتنائها بدلاً من السيارات العاملة على الوقود.



بين التلقين والتعلم بالتفكير

بقلم: أ. حنان المطيري - ماجستير مناهج وطرق تدريس

معهد التمريض

لماذا لا ينتقل المعلم من طرق التدريس التقليدية (التلقين والحفظ) إلى طرق الإبداع والتفكير؟ .. سؤال يتم تداوله في الأوساط التعليمية بكثرة في الآونة الأخيرة.

فما زال المعلم يستخدم طريقة التحفيظ والتلقين على الرغم من التطور الذي يشهده العالم في مجال التعليم باستخدام أحدث استراتيجيات التعليم الحديثة والتقنيات الإلكترونية والتي تعتبر

خامساً: وجود التربويين الخبراء المدربين القادرين على ما يلي:

1- كيفية نقل الفكر التربوي الحديث والأساليب والاستراتيجيات إلى ممارسة عملية يمكن تطبيقها وتكييف ما يكتبه الخبراء التربويون في العالم إلى سلوكيات تعليمية تناسب البيئة، وتعتبر الممارسة العملية من أهم الطرق التي تؤدي إلى إكساب المعلمين المدربين المهارات المطلوبة بكفاءة، ولا يمكن أن تتحقق فرضيته وهي أن ينقل المعلم ما تدرب عليه في ورشة التدريب إلى الفصل الدراسي بكفاءة عالية، بل لابد من أن يقف هؤلاء المتخصصون المدربون إلى جانب المعلم في الميدان وتوجيهه نحو التغيير والانتقال من الأساليب التقليدية إلى الأساليب الحديثة عن طريق الممارسة العملية والتقويم المستمر لها وتطويرها لتصبح نهجاً ممارساً في المدارس لتتولد القناعة بالتالي لدى جميع المدرسين أو المعلمين بأن هذه الأساليب الحديثة هي الأفضل في تحقيق الأهداف التعليمية والأفضل في تحقيق نوعية متميزة من الطلاب.

2- إيجاد الآلية المناسبة لتنفيذ أفكار التطوير والتغيير لدى الأعداد الكبيرة من المعلمين لتزرع بذور التغيير وترعى، ويحافظ عليها لتكون نامية متطورة، وتشكل بؤراً أساسية في انتشار التطوير المنشود، ولأننا نتعامل مع أهم عامل في عملية التطوير وهو الإنسان الذي اكتسب فكراً وتربية وخبرة وقناعة، يصبح الأمر أصعب لسببين هما:

أ- لأن التغيير لا يمكن تحقيقه إلا إذا تولدت لدى المتدرب أو المعلم قناعة حقيقية بأهمية هذا التغيير والحاجة إليه بل وأهميته لبناء جيل المستقبل.

ب- تأخر ظهور مؤشرات النجاح في التغيير والتطوير، لأننا نتعامل مع العنصر البشري من العملية التربوية فقد يسهل استبدال وتغيير كل مساهلات العملية التربوية من أجهزة وأدوات ومواد بناء، لكنه يصعب ويتأخر ظهور نتائج التغيير في الإنسان، الأمر الذي يتطلب صبراً ومثابرة من المدرب والمتدرب على حد سواء، وهذا يحتم على أصحاب القرار في عملية التطوير أن يضعوا الخطط المناسبة على مدى السنوات القادمة لإنجاز الأهداف المتوقعة.

الطالب شخصية مستقلة قادرة على التعاطي مع معطيات الحياة. ويمكن أن نعزو عدم قدرة المعلم على الانتقال إلى هذه الطرق الإبداعية في التدريس إلى عدة أسباب، أهمها وأولها: الألفة والدفع اللذان يكونان بين المعلم والأساليب التقليدية طيلة السنوات الماضية، وما اكتسبه من قناعات تجذرت في عقله، مما أدى ليس فقط إلى ممارستها بل والدفاع عنها وإقناع الآخرين بأنها الأفضل بلا شك، ولدى المعلم الكثير من المؤشرات التي يدل بها على ذلك مثل قبول طلابه هذه الأساليب وإصغائهم بعناية لما يقوله معلمهم.

ثانياً: ظهور العقبات والصعوبات الناتجة عن التغيير والانتقال من الطرق التقليدية إلى الطرق الإبداعية، مما يؤدي إلى تمسك المعلم بالأساليب التي يتقنها، وقد سيطر بخبرته على كل صعوباتها ومشكلاتها وتعود على تلك المشكلات، وما عادت تشكل أي خطر يهدد وجوده وشخصيته أمام طلابه.

وبالتالي فإن مؤشر ظهور الصعوبات والعقبات من استخدام الأساليب الحديثة تجعل المعلم يقتنع بأنها قليلة الفائدة للطلاب، وتحتاج إلى جهود عظيمة لتجاوزها والسيطرة عليها.

ثالثاً: قناعة المعلم بأن الطالب بحاجة إلى المعلومات التي يمتلكها المعلم، وأنه المصدر الرئيسي والوحيد في تعليم الطالب وتلقيه، وصعوبة الاعتراف بأن الطالب قد أصبح شريكاً في العملية التعليمية، ولا يمكن بناء أي موقف تعليمي ناجح تتحقق فيه أهداف تعليمية إلا إذا شارك الطالب فيه وأسهم بفكره وآراءه وأسئلته واستفساراته وخبراته ليصبح التعليم الجديد جزءاً من المنظومة العلمية والفكرية لكل طالب شارك وأسهم في ذلك التعليم.

رابعاً: الخوف من التغيير، وذلك لعدم وضوح الرؤية فيه، والإنسان عموماً بطبيعته يخاف التغيير ولا يجرؤ على اتخاذ القرار فيه خصوصاً إذا كان هذا التغيير الجديد لدور المعلم غير واضح المعالم، وربما تكتنفه بعض الصعوبات التي قد تكلف المعلم جهوداً كبيرة وخسارات غير متوقعة، والتغيير لا يمكن أن يأتي إلا بقناعة داخلية ومبادرة ذاتية.

تكریم المتفوقین.. نافذة على المستقبل

في البلاد، ورافداً رئيسياً لليد العاملة الوطنية في سوق العمل.

ويعدّ تكريم سموّ تجسيدا للمعاني الحقيقية للمقدوة التي يجب على الجميع اتخاذها والسير على نهجها، وبمثابة الأمل الذي يلقي بظلاله على المتفوقين ليروا من خلاله نافذة المستقبل لأداء الواجب وردّ الجميل نحو الوطن.

والهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب كانت ومازالت رافداً أساسياً لتلبية احتياجات البلد من الخريجين ذوي المؤهلات العلمية في المجالات التربوية والصحية والتكنولوجية والإدارية والفنية المختلفة، فخريجوها يتمتعون بمستوى عالٍ من الكفاءة يجعل سوق العمل لا يتوانى عن استقطابهم للعمل فيه، حيث أخذت الهيئة منذ نشأتها على عاتقها مسؤولية عظيمة بتوفير أحدث الوسائل التعليمية على جميع الأصعدة لتذليل العقبات أمام الطلبة والمتدربين الدارسين في كلياتها ومعاهدها بمختلف التخصصات، حرصاً منها على صقل المواهب من خلال توفير المناخ الأكاديمي والتقني الحديث.

ولا يسعنا إلا أن نبارك لجميع المتفوقين على التكريم السامي وندعوهم إلى مواصلة الجهد والاجتهاد للمشاركة في بناء وتقدم وازدهار الوطن وتنميته، فالتكريم السامي لهم يشكل نافذة على المستقبل.

كما نبارك لأعضاء هيئتي التدريس والتدريب ولأولياء الأمور الذين شهدوا تخرج أبنائهم وبناتهم، وفرحوا بهذا التكريم السامي وبثمرة عطائهم وجهدهم، داعين الله تعالى لجميع الخريجين بمستقبل حافل بالعطاء لخير الكويت والكويتيين.

تواصلت فرحة أسرة "التطبيقي" بالأعياد الوطنية للبلاد بتفضل صاحب السمو الأمير الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح، حفظه الله ورعاه، بتكريم أبنائه المتفوقين من خريجي وخريجات كليات ومعاهد الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب.

هذه المناسبة العطرة التي يحرص صاحب السمو الأمير على تكرارها كل عام في مثل هذا الوقت ليسعد الوطن بأبنائه النابغين، وإيماناً من سموه بالشباب الذي يرى فيهم المستقبل الواعد والأساس المتين لبناء الكويت.

فتكريم أبناء الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب المتفوقين أصبح بمثابة ثمرة يانعة آتت أكلها في يوم الحصاد لتتوج جهوداً عظيمة بُذلت من أجل هذا اليوم الاستثنائي، حيث يبذل القائمون على الهيئة والعاملون فيها وأعضاء هيئتي التدريس والتدريب جهوداً كبيرة ومتميزة منذ إنشاء الهيئة وإرساء حجر الأساس لها، ولا تزال الجهود متواصلة لكي تتبوأ الهيئة المكانة اللائقة بها ويعتلي أبناء الوطن منصات التكريم والتتويج محلياً وإقليمياً وعالمياً بما يمتلكون من معلومات وخبرات نالوها خلال فترة دراستهم وتدريبهم في "التطبيقي"، فأثمرت جهودهم تفوقاً وتميزاً يستحقوا هذا التكريم السامي.

ولاشك في أن الكويت قطعت أشواطاً كبيرة في سبيل النهضة المنشودة بفضل الرعاية السامية والدعم اللامحدود من صاحب السمو الأمير الشيخ صباح الأحمد، وحققت الهيئة في ظل هذه الرعاية العديد من الإنجازات، وتخطت حدود الإبداع نحو العالمية ومواكبة أحدث البرامج والأليات، وشاركت في العديد من الفعاليات الدولية والإقليمية وأضحت شريكاً استراتيجياً في تنفيذ خطط التنمية



أ. فاطمة العازمي
مدير التحرير